コーチング・コミュニケーション研修 に参加して

国立療養所多磨全生園 青山 美穂

私は大学卒業後、平成29年4月より栃木医療セ ンターで2年間勤務し、調剤業務や病棟業務、感 染対策業務を経験してきました。多磨全生園には 平成31年4月に着任し、現在は調剤業務と感染対 策業務をメインで行っています。また、学位の取 得を目指して令和2年10月より大学院の社会人博 士課程に在籍しており、年齢の離れた学生の皆さ んと協力して研究を行っています。薬剤師となり 今年で8年目を迎えましたが、これまで後輩がい た期間が殆どなく、後輩の育成に関わる機会もあ りませんでした。最年少の立場が長く先輩や上司 とのコミュニケーションの機会が多かったのです が、大学院で後輩の立場にあたる学生の皆さんと 関わるようになり、「どのように接して良いのか 分からない」という自分の苦手意識が明らかに なったことで、今後後輩を育成する立場になった ときこれではいけないと思うようになりました。 職場に後輩がいない環境でどのように苦手意識を 改善できるか悩んでいたところ、今回の研修の案 内をいただき受講を申し込みました。

研修はオンラインで行われ、講義とグループディスカッションが交互に組まれており、講義内容を聞きながら自分の考えをまとめることも必要で常に頭をフル回転させながら参加しました。講義は株式会社インソースの小嶋先生がコーチングの基礎から実践まで分かりやすくお話ししてくださり、明るい口調から聞き手を楽しませようという心意気が感じられ、最初から最後までわくわくした気持ちで講義に参加できました。コーチングには、「聴くスキル」「質問のスキル」「承認のスキル」がありますが、講義内容で特に印象に残ったのは「質問のスキル」です。「質問のスキル」

は質問を活用し後輩に考えさせることで自発的な 行動を起こさせることができ、後輩の育成にとて も重要な項目です。「質問のスキル」のグループ ディスカッションでは、先輩役・後輩役・オブ ザーバーに分かれてワークを行いました。ワーク では、私は後輩役として質問される側でしたが、 もし先輩役だったらどのように質問すれば良いか 分からなくなって考え込んでしまいそうと思いな がら参加していました。相手に考えてもらい気づ きを与える質問をするために、どのように言葉を 選択すればよいのか、聞き方をどのように使い分 けるのかなど考えることがたくさんあって、日々 の訓練で慣れていくことが必要だと実感した項目 でした。また、研修の中で「意外だな」と思った のは「叱る」ことは上司・先輩の「責任」である ということです。コーチングでは部下や後輩を 「褒める|「受け入れる|ことがメインだと思って いましたが、叱ることでも相手をしっかり見てい るというアピールになり、よりよい信頼関係を築 くことができることを知りました。

今回の研修では、部下や後輩とどのようにコミュニケーションをとっていけば良いか、具体例を交えて学ぶことができ、自分自身の気づきが得られたので大変有意義でした。普段から「傾聴」「質問」「承認」の3つのスキルを意識して、他職種とのコミュニケーションに活用することでコーチングを身につけたいと思います。

最後になりますが、本研修の開催にご尽力くださった国立病院機構関東信越グループ並びに関信地区国立病院薬剤師会の先生方、講師の小嶋ゆみ先生、快く研修に送り出してくださった多磨全生園薬剤科の皆様に心より御礼申し上げます。